

PIERSON Françoise

Fonction actuelle : Maître de conférences en Sciences de gestion à l'Université Marie et Louis Pasteur (depuis 1999)
 Habilitée à Diriger des Recherches (depuis janvier 2013)
 Hors classe (depuis le 1^{er} septembre 2016)
 Membre du CREGO - (Centre de Recherche en Gestion des Organisations) - EA 7317 - Université de Bourgogne Europe

Fonctions précédentes :

Allocataire moniteur (de 1992 à 1995) puis ATER (de 1995 à 1997) - Université Paris 1 Panthéon - Sorbonne (UFR 06)

Assistante (post-doctorante) - HEC Lausanne (année universitaire 1997/1998)

Maître-assistante - Université catholique de Lyon - ESDES (année universitaire 1998/1999)

Diplômes :

Habilitation à Diriger des Recherches en Sciences de Gestion - Université de Paris IX - Dauphine (Coordinatrice des travaux : Professeure Isabelle Huault)
 « Mobilisation et gestion de l'action collective : l'individu face au collectif » - Soutenue le 23 janvier 2013

Docteur ès Sciences de Gestion - Université Paris 1 Panthéon - Sorbonne (Mention très honorable avec Félicitations du jury)
 « Etude de l'application d'accords collectifs d'entreprise : le cas du travail à temps partiel dans le secteur des assurances » - Thèse soutenue le 19 décembre 1996 sous la direction du Professeur Jacques Rojot

Coordonnées professionnelles :

Université Marie et Louis Pasteur
 IAE - UFR des Sciences Juridiques, Economiques, Politiques et de Gestion
 45 D Avenue de l'Observatoire
 25030 Besançon Cedex
 Tél : 03.81.66.66.42
 email : francoise.pierson@umlp.fr

Publications

Revues à comité de lecture classées

- « La gouvernance d'une association dans un contexte de fusion », *Revue Française de Gouvernance d'Entreprise*, n° 20, 2018, p. 103-125 (avec Godard L. et Ilama I.I.) [FNEGE 4 ; HCERES C]
- « La difficile unité d'une ETI composée de PME : quel rôle des TIC et des pratiques RH pour favoriser l'intégration ? », *La Revue des Sciences de Gestion*, n° 291-292, Mai-Août 2018, p. 65-73. (avec Rymeyko K.) [FNEGE 4 ; HCERES C]
- « A study of cooperation in a craft cooperative », *RIMHE International - Management & Human Enterprise*, 2017, vol.5, n°29, p. 26-50 (with Lapayre N. and Rymeyko K.) [FNEGE 3 ; HCERES B]

- « Etude de la coopération au sein d'une coopérative artisanale », *RIMHE*, 2016, Vol. 3, n°22, p. 3-28 (avec Lapayre N. et Rymeyko K.) [FNEGE 3 ; HCERES B]
- « Pour un apprentissage de la lutte et de la résistance des cadres pour limiter leur souffrance au travail : les apports de la théorie de la reconnaissance d'Axel Honneth », *M@n@gement*, 2011/5 - Vol. 14, p. 352-370. [FNEGE 2 ; HCERES A]
- « Le syndicalisme face aux TIC : réalité du changement et implications managériales », *Management & Avenir*, n°13, Juillet 2007, p. 106-113. [FNEGE 3 ; HCERES B]
- « Une lecture éthique de la loi relative à la négociation collective », *Revue française de gestion*, Vol. 33, n°170, Janvier 2007, p. 31-58. [FNEGE 2 ; HCERES A]
- « Intranet RH : outil de contrôle des pratiques de GRH de l'encadrement intermédiaire ? », *Finance Contrôle Stratégie*, Sept 2005, Vol. 8, n°2, p. 237-261 (avec Messeghem K.). [FNEGE 3 ; HCERES B]
- « Structure et pratique de GRH dans les moyennes entreprises », *Economies et Sociétés*, n° 5, 2003, p. 845-865 (avec Messeghem K.). [FNEGE 4 ; HCERES C]
- « Leadership et innovation au sein des groupes de projet », *Gestion 2000*, n°2, 2002, p. 52-65 (avec Messeghem K.). [FNEGE 4 ; HCERES C]
- « Analyse contextuelle de l'application d'accords collectifs d'entreprise », *Revue de gestion des ressources humaines*, n°21, Mars, Avril, Mai, Juin 1997, p. 45-55. [FNEGE 2 ; HCERES A]

Autres Revues

- « Qualité et RH dans les PME », *Personnel*, n° 450, Juin 2004 (avec Messeghem K.).

Ouvrages

- Pierson F. et Vignal J. (2024) (Coord.), *Gestion des Ressources Humaines – Analyser et comprendre pour agir*, Editions Ellipses, Paris (Préface de François Pichault). **(Ouvrage labellisé par la FNEGE en 2025)**

Participation à des ouvrages

- « Identification des clés RH contribuant à la résilience organisationnelle – Le cas d'une association en prise avec la crise sanitaire » (avec Burgunder I.I., Godard L., Maeder A.) In Pierson F. et Vignal J. (2024), *Gestion des Ressources Humaines – Analyser et comprendre pour agir*, Editions Ellipses, Paris, pp. 197-213. **(Ouvrage labellisé par la FNEGE en 2025)**
- « Gouverner une association dans un contexte de fusion : les leçons d'une étude de cas dans le secteur de l'aide à domicile » in Dufour et al. (dir.), *La gouvernance dans tous ses états* (avec Godard L. et Ilama I.I.), Caen, EMS – Management et Société, 2021, p. 213-231.
- « Les enjeux éthiques de la reconnaissance : la nécessaire participation à une action collective » in Brasseur M. (dir.), *L'éthique et l'entreprise*, Paris, L'Harmattan, 2016, p. 223-236.
- « Qualité et GRH dans les PME » in Louart P. et Vilette M.- A., *La GRH dans les PME* (avec Messeghem K.), Paris, Vuibert, 2010, p. 317-332.
- « L'organisation syndicale : du communautaire vers le réticulaire » (Chap I-3) in de Saint Laurent-Kogan A.-F. et Metzger J.-L. (dir.), *Où va le travail à l'ère du numérique ?*, Les Presses de l'Ecole des Mines, Paris, 2007, p. 71-155.
- « Quelle place pour le syndicalisme dans les sciences de gestion : vers une régulation conjointe ? » (Chap 5) in Chambarlhac V., Ubbiali G. (dir.), *Epistémologie du*

syndicalisme - Construction disciplinaire de l'objet syndical, Paris, L'Harmattan, 2005, p. 97-115.

- « Intranet et contrôle des pratiques de GRH de l'encadrement intermédiaire » (Chap 12) in Kalika M., Guilloux V., Laval F. et Matmati M. (coord.), *L'Intranet dans l'e-RH : un outil à l'épreuve des processus de régulation entre acteurs RH*, Paris, Vuibert, 2005, p. 193-204. (avec Messeghem K.).
- « Essai de comparaison entre les systèmes suisses et français de relations professionnelles : quelques remarques sur la place du conflit » in Allouche J. et Sire B. (éd), *La GRH éclatée*, Paris, Economica, 1998, p. 255-272.

Congrès et Colloques académiques

- « RH et résilience organisationnelle dans une association en prise avec la crise sanitaire », Journée interdisciplinaire Laboratoire de Psychologie de l'Université de Franche-Comté et CREGO, 18 mars 2024, Besançon (avec Burgunder I. I., Godard L. et Maeder A.)
- « La résilience organisationnelle au sein d'une association : le rôle des valeurs », 3^{ème} Journée de Recherche RISCO en comportement organisationnel « Comportements de santé, santé des personnes et des organisations : ce que nous apprend la pandémie covid 19 », 17 juin 2022, CNIT - Paris La Défense (avec Burgunder I. I., Godard L. et Maeder A.)
- « Etude de la gouvernance d'une association dans un contexte de fusion », *Colloque La gouvernance Besançon*, 4 et 5 octobre 2018 (avec Godard L. et Ilama I. I.).
- « Etude de la gouvernance d'une association dans un contexte de fusion », *17ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG)* de l'Association Académique Internationale de Gouvernance (AAIG), Nice 4 et 5 juin 2018 (avec Godard L. et Ilama I. I.).
- « Etude de la gouvernance d'une association dans un contexte de fusion », Colloque international *La gouvernance dans tous ses états !*, Montpellier 28 et 29 juin 2018 (avec Godard L. et Ilama I. I.).
- « Entre indépendance et solidarité, les secrets d'une coopération réussie. Le cas d'une coopérative artisanale d'achats », 4^o congrès de l'ARIMHE, IAE de Lille, 27 novembre 2015 (avec Lapayre N. et Rymeyko K.).
- « Les enjeux éthiques de la reconnaissance : la nécessaire participation à une action collective », Colloque Ethique et Management – Université Paris Descartes – CEDAG 19 juin 2015.
- « L'introduction des TIC au sein de PME appartenant à un groupe : le poids des relations sociales », *La Communication Numérique demain ? : Quels métiers, Quelles compétences, Quels managements, Quelles organisations du travail et quelles formations ?*, 18 mai 2011, l'ESSEC, La Défense (avec Rymeyko K.).
- « The Introduction of ICT in Small and Medium Sized Enterprises (SMEs) Belonging to a Group of Companies: Evolution or Persistence of Existing Way of Functioning? », *International Federation of Scholarly Associations of Management IFSAM 2010*, Paris, July. (avec Rymeyko K.)
- « Le syndicalisme face aux TIC : étude de leur introduction au sein d'une organisation syndicale », Communication à la cinquième journée d'étude « GRH et TIC », Université Paris-Dauphine, mai 2006.
- « Les relations professionnelles sont-elles de la gestion ? Eléments de réponse à partir du comité d'entreprise », XVIII^e Journées Nationales des IAE, Montpellier, 3 et 4 avril 2006.

- « TIC et collectif : le cas d'une organisation syndicale », Colloque international « Démocratie et dispositifs électroniques : regards sur la décision, la délibération et le militantisme », Ministère de la recherche, 07 décembre 2005.
- « TIC et collectif : le cas d'une organisation syndicale », Journée d'étude du Groupement de Recherche CNRS « TIC et Collectifs de Travail », Ecole des mines de Paris, 18 novembre 2005.
- « TIC et mobilisation collective : quelle ressource pour les organisations syndicales ? », XVIIe Journées des IAE, Lyon, Septembre 2004.
- « Ethique, représentation du personnel et gestion de l'action collective », Colloque « Raison(s) et décisions », Cycle « Philosophie et management », Lille, Mai 2004.
- « Intranet RH et rôle de l'encadrement intermédiaire : pour une approche structurationniste », XIVe Congrès de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines, Grenoble, 2003 (avec Messeghem K.).
- « Intranet et rôle de l'encadrement intermédiaire », Communication à la deuxième journée d'étude « GRH et TIC », Université Paris-Dauphine, mai 2003 (avec Messeghem K.).
- « Stratégie, structure et GRH dans les moyennes entreprises : pour une approche paradoxale », XIIIème Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines, Nantes, 2002 (avec Messeghem K.).
- « Le groupe de projet : nouvelle pratique managériale ? », XVIe Journées des IAE, Paris, 2002 (en collaboration avec Messeghem K.).
- « Leadership et innovation : facteurs d'excellence dans les nouvelles formes d'organisation », Actes du IIème Colloque international du MAAOE, « Vers une excellence durable ? – Stratégie, Qualité, Innovation », Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, 26, 27 et 28 septembre 2001 (avec Messeghem K.).
- « Quel rôle de mobilisation des compétences pour les institutions de représentation du personnel dans le cadre de l'introduction de NTIC : réflexions convergentes sur le comité d'entreprise », Actes du XIIème Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines, Liège 13 et 14 septembre 2001.
- « Le syndicalisme vu par les sciences de gestion », Journée d'étude relative à la « Construction disciplinaire de l'objet syndical », Université de Bourgogne, 13 décembre 2000, Dijon.
- « Essai de comparaison entre les systèmes suisses et français de relations professionnelles : quelques remarques sur la place du conflit » Actes du IXème Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, 19 et 20 novembre 1998.
- « La gestion du phénomène de rupture de la régulation issue d'un accord collectif d'entreprise », Actes du VIIIème Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines, Presses HEC Montréal, 4 et 5 septembre 1997, Montréal.

Autres manifestations

- Participation à la soirée-débat organisée par l'Aract Bourgogne-Franche-Comté - Semaine pour la Qualité de Vie au travail : « Donner du sens au travail, un gage d'attractivité et de fidélisation ? », 23 juin 2022, Besançon.
- Participation en 2023 à l'exposition ESS (Economie Sociale et Solidaire) Sans disette - BU Proudhon (Université de Franche-Comté) – Exposition de deux panneaux : « La gouvernance d'une association dans un contexte de fusion » et « La gestion des ressources humaines et la résilience organisationnelle – Le cas d'une association de l'aide à domicile »

Cahiers de recherche

- « L'introduction des TIC au sein de PME appartenant à un groupe : le poids du contexte », *Cahier du FARGO* (Centre de recherche en Finance, Architecture et Gouvernance des Organisations) n° 1110504, Mai 2011 (avec Rymeyko K.).
- « La gestion de groupes de travail interdisciplinaires : de l'interaction à l'efficacité », *Cahiers de documentation et de recherche en gestion des ressources humaines*, Presses de l'Université de Lausanne, 1998.
- « How Different are Industrial Relations in Switzerland and in France? The Way in Which Conflict is Managed », *Working Paper of the International Management Institute*, University of Lausanne, 1998 (avec Bergmann A.).

Participation à projet et contrats de recherche

Projet AAP Covid, ANR (2021), Manager dans un contexte de crise grâce aux valeurs, collaboration entre, Ilda-Ilse Ilama, Anne Maeder, S. Mainhagu, F. Pierson (partenariat avec l'Université de Strasbourg)

Projet CNRS « Les conditions sociales de l'innovation : étude de l'articulation entre l'innovation, la compétence majeure de l'organisation et la gestion des compétences » : en collaboration avec le LATEC (Université de Bourgogne), juin 2002 (R. Coulon, S. Mercier, K. Messeghem et F. Pierson)

Participation à des comités de lecture

Membre du comité de lecture du Congrès de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH) depuis 2002 (*Nominée pour le prix du comité scientifique AGRH 2007 du meilleur évaluateur*).

Evaluations pour les revues : *M@n@gement* ; *Relations Industrielles/Industrial Relations (RI/IR)* ; *@GRH* ; *RIMHE* ; *Entreprise & Société* ; *Marché et Organisations* ; *Innovations, Revue d'économie et de management de l'innovation* ; *Revue Internationale de Psychosociologie et de gestion des Comportements Organisationnels (RIPCO)*

Evaluations pour Congrès : AGRH depuis 2002, IAE 2010, ISC Paris etc.

Evaluations pour la labellisation des ouvrages FNEGE depuis 2017.

Participation à des associations académiques

Membre du Conseil d'Administration de l'Association pour la Recherche Interdisciplinaire sur le Management des Entreprises (ARIMHE) depuis 2017

Présidente du Prix de thèse de l'Association pour la Recherche Interdisciplinaire sur le Management des Entreprises (ARIMHE) depuis 2017 (avec A. Becuwe)

Membre du comité scientifique de la Revue Interdisciplinaire de Management, Homme & Entreprise (RIMHE) depuis 2017

Membre du conseil scientifique du Colloque ARIMHE « Créativité managériale dans les activités culturelles » – 27 et 28 novembre 2025

Membre du comité scientifique du Colloque AFMAT-ARIMHE – Mai 2018

Membre du comité scientifique du Colloque ISC Paris « Normes et Transformations Organisationnelles », Paris, 1er octobre 2015 à l'ISC Paris

Membre du comité scientifique et d'organisation de la 30^{ème} Université d'été de l'Institut International d'Audit Social – Université de Bourgogne – Août 2012

Membre de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH) depuis 1996

Membre du GDR « Technologies de l'Information et de la Communication et Société » (Groupe de travail « TIC et Collectifs de travail »)

Membre du réseau DEL (Démocratie Electronique)

Membre du GRT « gestion des relations sociales » de l'AGRH

Participation à des jurys

Membre du jury de thèse de François Gallinari le 14 novembre 2023, « Vers une (re)considération de la souffrance au travail : une analyse juridico-gestionnaire » (Directeurs de thèse : Professeur Sébastien Point et Professeur Gaëlle Deharo) (Université de Strasbourg - EM Strasbourg).

Membre du jury de thèse d'Emmanuelle Gagnou-Savatier le 10 juillet 2017 (Suffragante) – Université de Bourgogne (Directeur de thèse : Professeur Samuel Mercier)

Présidente du jury d'Habilitation à Diriger des Recherches d'Anne Sachet-Milliat le 2 avril 2013 – Université de Bourgogne (Coordinateur des travaux : Professeur Samuel Mercier)

Activités Administratives

Membre du conseil de l'Ecole Doctorale Droit, Gestion, sciences Economiques et Politiques (DGEP) – Titulaire

Membre de 20 Comités de Suivi de Thèses de 2020 à 2025 :

- 3 à l'Université de Haute Alsace depuis 2020
- 3 en 2021 à l'Université de Franche-Comté (Présidence des 3 comités)
- 11 en 2022 à l'Université de Franche-Comté (dont 8 présidences de comités)
- 1 en 2023 à l'Université de Franche-Comté
- 1 en 2024 à l'Université de Franche-Comté
- 1 en 2025 à l'Université de Bourgogne Europe

Membre élue du Conseil National des Universités (CNU 06) – Suppléante (de 2015 à 2019)

Membre élue du Conseil de gestion du CREGO (Centre de Recherche en Gestion des Organisations) - EA 7317 - Université de Bourgogne (de 2014 à 2019)

Co-directrice de l'axe RHESO (Responsabilité Hommes Ethique Stratégie et Organisation) - CREGO (Centre de Recherche en Gestion des Organisations) - EA 7317 - Université de Bourgogne (de 2012 à 2019)

Responsable pédagogique des trois années de la Licence AES (parcours Administration et Gestion des Entreprises et parcours Etudes Territoriales et Politiques) au CTU (Enseignement à distance) - Université Marie et Louis Pasteur (avec C. Chevilley-Hiver).

Responsable pédagogique du M1 Gestion des Ressources Humaines de l'IAE de Besançon (de 2012 à 2024)

Expert HCERES - Membre du comité d'évaluation du laboratoire VALLOREM en 2011 (Tours)

Présidente de la Commission de validation des acquis de l'IAE de Besançon (de mars 2009 à mars 2012 et depuis mars 2013)

Vice-Présidente de la Commission de validation des acquis de l'IAE de Besançon jusqu'en mars 2009.

Membre de la Commission de validation des acquis de l'UFR SJEPEG (Sciences Juridiques, Economiques, Politiques et de Gestion) de l'Université de Franche-Comté (jusqu'en 2011).

Membre de la commission de spécialistes de Sciences de gestion (06) de l'Université de Franche-Comté (jusqu'en 2008) et de comités de sélection depuis 2013.

Membre de la commission de spécialistes de Sciences de gestion (06) de l'Université de Bourgogne (Externe de 2004 à 2008) et de deux comités de sélection en mai 2012 et mai 2017.

Membre d'un comité de sélection (Externe) de l'université de Paris Dauphine-PSL en 2022.

Membre de plusieurs comités de sélection d'ATER (Attachés Temporaires d'Enseignement et de Recherche).

Responsable pédagogique filière AES option Administration et Gestion des Entreprises (de 1999 à 2003) – UFR SJEPEG

Enseignements

Matières enseignées actuellement

- Approches critiques du management : Master 1 Management des Hommes et Conduite du changement et Master 1 Marketing et transformation durable des organisations
- Négociations et relations sociales : Master 2 Management des Hommes et Conduite du changement
- Management des Ressources Humaines : Licence 2 AES-AGE (CTU),
- Management des Ressources Humaines : Master 2 MAE
- Management des relations professionnelles : L3 AES-AGE (UFR SJEPEG et CTU)
- Gestion des relations sociales : Licence 2 Economie Gestion
- Création d'un projet professionnel individuel en Master 1 MHCC, MTDO et MAF (avec suivi individuel des étudiants) : IAE et CTU
- Suivis et encadrements de stages (Licences, Masters 1 et 2)
- Suivi de mémoires en Master Management en Licence AES-AGE (CTU)